

Evaluer les coûts et les bénéfices de la participation citoyenne en appui aux politiques publiques de gestion de l'eau

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE

De plus en plus de projets, programmes, politiques et décisions liés à la gestion de l'eau reposent sur des démarches participatives. Avant de se lancer dans l'organisation de telles démarches, ou avant d'y participer, de nombreux acteurs souhaitent évaluer les coûts et les bénéfices d'un tel engagement. Or, très peu de recherches et de réflexions méthodologiques existent sur ce sujet. En France, hormis le travail récent de Blatrix et Méry (2018) le sujet est très peu abordé dans la littérature.

L'originalité de ce projet de thèse tient en trois points :

1. **Cette thèse s'intéresse à la fois aux coûts et aux bénéfices de la participation en cherchant à intégrer les deux dans une analyse globale de la valeur de la participation qui ne soit pas uniquement monétaire.** En économie, les recherches sur la transaction environnementale et la théorie des coûts de transaction permettent d'envisager les coûts de participation comme des coûts de transaction (Grolleau and Salhi, 2009, Coggan *et al.*, 2015). Mais ces recherches s'intéressent principalement aux coûts de la participation, ou envisagent les bénéfices comme des coûts évités d'une possible conflictualité. A l'inverse, les recherches sur les effets et impacts de la participation (ex. Beuret et Cadoret, 2015, Rey-Valette *et al.*, 2018) s'intéressent essentiellement aux bénéfices et prennent peu en compte les coûts associés.
2. **Cette thèse ambitionne de fournir un cadre d'analyse de la valeur de la participation qui vienne en appui aux politiques publiques et à la prise de décision dans la gestion de l'eau.** Les évaluations de démarches participatives existantes sont rarement utilisées pour aider à piloter la démarche. Pour combler cette lacune, la thèse s'ancrera dans les travaux en science de gestion s'intéressant à l'évaluation, notamment l'évaluation chemin-faisant en appui au pilotage de processus décisionnels (ex. Couix, 1997, Blundo Canto *et al.*, 2018, Foote *et al.*, 2021).
3. **Cette thèse porte sur des démarches de participation citoyenne.** Or de nombreuses recherches sur ou autour de l'évaluation de la participation portent sur des démarches de concertation qui n'impliquent pas directement les citoyens.

RÉSUMÉ DU TRAVAIL PROPOSÉ

La question de recherche centrale de cette thèse est : « Quel ensemble de mesures et d'indicateurs permettrait une évaluation des coûts et des bénéfices de la participation qui soit utile à la prise de décision et au pilotage de démarches participatives citoyennes dans le domaine de l'eau ? ».

Elle repose sur l'hypothèse qu'il n'est pas possible ni pertinent de monétariser l'ensemble des coûts et des bénéfices de la participation, et que les différents acteurs impliqués dans une démarche participative définissent les coûts et les bénéfices de la participation de façon différente.

Du point de vue méthodologique, la thèse s'appuiera sur une **analyse ex post d'expériences passées** de participation citoyenne dans le domaine de la gestion de l'eau en France et plus spécifiquement en Occitanie et en Tunisie ainsi que sur l'**instrumentation d'une démarche d'évaluation des coûts et des bénéfices de la participation** et sa mise en œuvre dans un cas spécifique en Tunisie. Cette instrumentation mobilisera des méthodes reposant sur la théorie du changement afin de tracer le chemin d'attribution entre la démarche participative, ses coûts et ses bénéfices (chemin d'impact, causal process tracing, Douthwaite *et al.* 2008 ; George and Bennet 2005) et une approche d'anticipation participative (backcasting) pour amener les acteurs à imaginer ce qu'il pourrait se passer ou aurait pu se passer s'il n'y avait pas de participation.

Le choix du cas tunisien est lié au fait qu'une démarche pilote de planification territoriale intégrée avec un fort engagement direct des citoyens y est mise en œuvre depuis 2017 dans le Programme d'Adaptation au Changement Climatique des Territoires Ruraux Vulnérables (PACTE), rendant ce cas particulièrement pertinent pour l'évaluation envisagée.

Les principaux résultats attendus de la thèse, outre les articles scientifiques, sont un cadre d'analyse de la valeur de la participation et une méthode d'évaluation des coûts et des bénéfices de la participation et des recommandations opérationnelles associées.

ÉCOLE DOCTORALE D'INSCRIPTION PROPOSÉE

EDEG (Ecole Doctorale Economie – Gestion, ED 231)

DIRECTION ET ENCADREMENT DE LA THÈSE

Directeur	Stefano FAROLFI	Cirad G-EAU
Encadrante principale	Emeline HASSENFORDER	Cirad G-EAU
Co-encadrante	Sylvie MORARDET	INRAE G-EAU
Co-encadrante	Caroline LEJARS	Cirad G-EAU

ENVIRONNEMENT SCIENTIFIQUE & INSTITUTIONNEL

La thèse se déroulera au sein de l'Unité Mixte de Recherche Gestion de l'Eau Acteurs Usages ([UMR G-EAU](#)) à Montpellier avec des missions fréquentes et longues en Tunisie. La thèse mobilisera et contribuera aux travaux des équipes Ingénierie de la Participation et de la Décision ([IPD](#)) et Pratiques, REprésentations sociales et COmportementS au sein des socio-hydrosystèmes ([PRECOS](#)) de l'UMR.

La thèse se déroulera en collaboration étroite avec les partenaires anciens de l'unité en France et en Tunisie (agences de l'eau, syndicats gestionnaires d'hydrosystèmes, Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche en Tunisie et ses instances régionales, dispositif en Partenariat "Eau et Territoires au Maghreb » - [dP SIRMA](#)). La thèse s'inscrit également pleinement dans le [Champ Thématique Stratégique \(CTS\) approches territoriales du Cirad](#).

La thèse est financée par le Cirad et par la Région Occitanie (Appel à projets EMERGENCE 2023).

Salaire : env. 2000 euros bruts mensuels, Le.La doctorant.e bénéficiera d'horaires personnalisables ; d'activités sociales, culturelles et sportives du comité d'entreprise ; d'une assurance sociale complète ; d'un accès au restaurant d'entreprise.

PROFIL REQUIS DU OU DE LA CANDIDAT.E

Master 2 ou équivalent en économie, sciences de gestion, sciences politiques ou sociologie

Connaissances en ingénierie et évaluation de projet et des politiques publiques & approches orientées changement

Connaissances en analyse multi-critères

Expériences avérées de travail sur le terrain (capacité à mener des enquêtes, à travailler en partenariat avec les acteurs locaux, à organiser des ateliers...)

Excellente capacité à lire, parler et rédiger en français et en anglais

Capacité à conceptualiser des problèmes complexes

Capacité à concevoir et mettre en œuvre un cadre d'analyse et un protocole de collecte de données

Compétences sur l'utilisation de logiciels d'analyse et de traitement de données (Stata, R, NVivo, ...)

Expériences de travail en équipe multi-disciplinaire

Possession du permis de conduire

Serait un plus :

Expérience de travail dans un ou plusieurs pays du Sud

Capacité à lire, parler et rédiger en arabe

POUR CANDIDATER

Envoyer un CV, une lettre de motivation ainsi qu'une description de votre compréhension du sujet de thèse (1 page maximum) à stefano.farolfi@cirad.fr en mettant en copie emeline.hassenforder@cirad.fr ; sylvie.morardet@inrae.fr et caroline.lejars@cirad.fr

- Date limite de réception des candidatures : 25 juin 2023
- Jury de sélection : juillet 2023
- Démarrage de la thèse : Automne 2023